



## Agile Unternehmen brauchen Struktur!

Hans-Werner Bormann, WSFB-Beratergruppe Wiesbaden - 26.04.2016

In einem [Interview](#) des Blogs FUTABILITY von Melanie Vogel wurde ich gefragt:

In einem Ihrer [Whitepaper](#) (des BDU-Fachverbandes Change Management) empfehlen Sie stabile Strukturen anstelle von Aktionismus und Symbolik. Was meinen Sie damit – und wie passt das zusammen mit der [Studie von der Telekom](#) und der Universität St. Gallen, die in ihren 25 Zukunftstrends davon ausgehen, dass sich Organisationsstrukturen komplett auflösen werden?

### Meine Antwort darauf:

Zusammen mit meinen Kolleginnen und Kollegen beschäftige ich mich mit der Fragestellung „Was bedeutet denn ‚Organisationsstrukturen lösen sich komplett auf‘ für unseren Arbeitsalltag?“ und vor allem: „Was kommt stattdessen?“ Und der Trend – so paradox sich dies im ersten Moment auch anhört – ist eindeutig: Seien es soziale Netzwerke oder Entwicklungsphilosophien, wie Design Thinking, – alles beruht auf klaren und stabilen Strukturen. Die hochagile Entwicklungsmethode SCRUM beispielsweise ist streng strukturiert und erfordert neben den kreativen Anteilen eben auch, dass sich alle an die Regeln und den Zeitplan halten!

**Wer zum Thema Agilität und Struktur mehr lesen möchte, dem empfehle ich diesen [Artikel](#) (Agility: It rhymes with stability) von McKinsey&Company. Hier wird anhand der agilen Entwicklungs- und Einsatzstrategien von Apps erklärt, wie Smartphones dazu die notwendige Struktur – das Backbone – liefern.**

Hans-Werner Bormann ist geschäftsführender Gesellschafter der WSFB-Beratergruppe Wiesbaden, Unternehmensberater, Lehrberater, Vorstandsvorsitzender des Fachverbandes Change Management im Bundesverband der Deutschen Unternehmensberater (BDU) und hat einen Lehrauftrag an der Hochschule Karlsruhe ‚Die innovierende Organisation – Veränderungs- und Lernprozesse zielführend gestalten‘.

### WSFB-Beratergruppe Wiesbaden

Johann Scholten - Rainer Flake - Hans-Werner Bormann GbR

Aarstraße 1

65195 Wiesbaden

Telefon: +49 (0) 611 157 66-10

Fax: +49 (0) 611 157 66-22

[wsfb@wsfb.de](mailto:wsfb@wsfb.de)

<http://www.wsfb.de>